

# SV Refrath 2026

---

*Zwischenbericht Q1/2023*

SV Refrath Frankenforst 1926 e.V.  
Abteilung Fußball

Heuweg 7

51427 Bergisch Gladbach

[info@svr-fussball.com](mailto:info@svr-fussball.com)



## Inhaltsverzeichnis

Einführung und Ausgangssituation .....	3
Unsere Visionen und Ziele 2026 .....	4
Stand und Planung Baustein „Kunstrasen Heuweg“ .....	7
Den Kunstrasen bauen .....	8
Nachhaltige und stabile Einnahmen schaffen .....	10
Einladung zur Mission 2026 .....	11



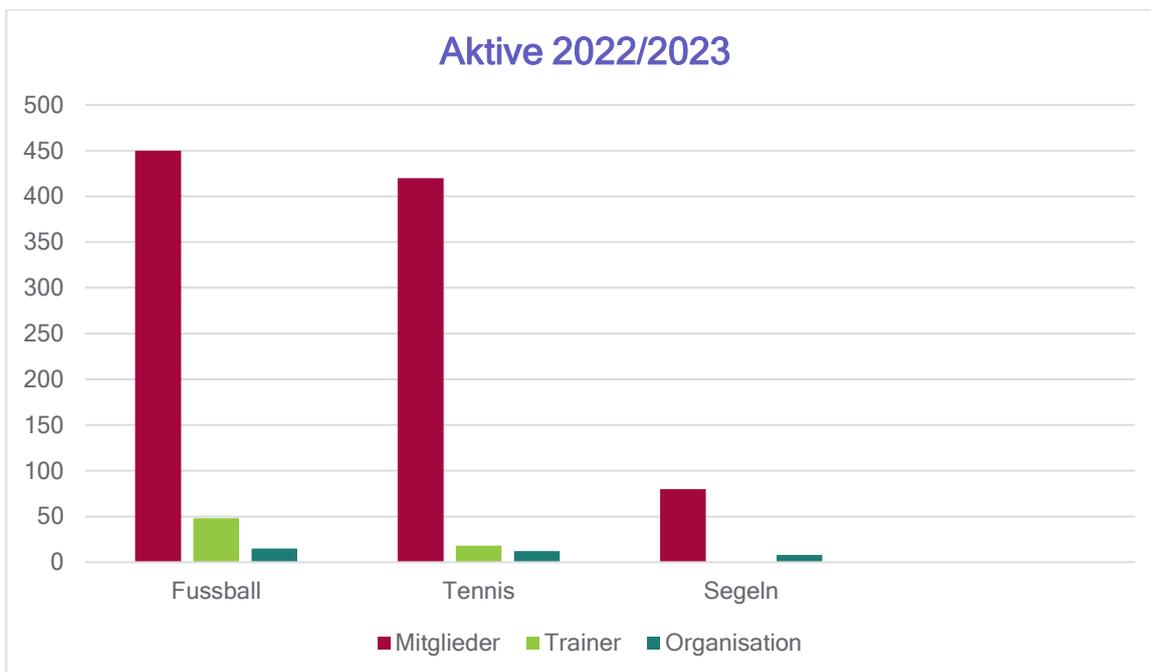
SV Refrath/Frankenforst 1926 e.V.  
Abteilung Fußball  
Heuweg 7  
51427 Bergisch Gladbach

**Michael Käsbach**  
Abteilungsleiter

Tel.: 0172/2008686  
Mail: [al1@svr-fussball.com](mailto:al1@svr-fussball.com)  
[www.svr-fussball.com](http://www.svr-fussball.com)

## Einführung und Ausgangssituation

Der SV Refrath Frankenforst e.V. wurde 1926 als Fußballverein in Refrath gegründet. In den späteren Jahren kamen bis heute noch eine Tennis- und eine Segelabteilung hinzu. Der SV Refrath Frankenforst ist also ein moderner Mehrspartenverein mit derzeit ca. 950 Mitgliedern, angekommen in der Nach-Corona-Ära.



Der SV Refrath verfügt derzeit über 2 Sportinfrastrukturen. Die Steinbreche als reiner Fußballstandort mit einem Kunstrasenplatz (Saniert und umgebaut in 2014) und das vereinseigene Sportgelände am Heuweg (mit Tennisplätzen, derzeit einem Fußball Tennis Platz und umfangreicher zentraler Infrastruktur - Geschäftsstellen, Umkleiden und Duschen, sowie Gastronomie in unterschiedlichen Sanierungsständen).

Die Abteilung Fußball plant im Rahmen ihrer „Mission 2026“ unterschiedliche essenzielle Maßnahmen, um die Abteilung/den Verein sicher und zukunftsweisend für die Zeit nach 2026 fit zu machen. Vision, Plan und Stand sollen in diesem Zwischenbericht dargestellt werden.

## Unsere Visionen und Ziele 2026

In den Jahren vor Corona 2019 hat die Fußballabteilung des SV Refrath schon wesentliche Eckpunkte der Strategie umgesetzt bzw. in Planung auf den Weg gebracht.

- 2014 Umbau und Sanierung der Steinbreche
- 2020 Planung Umbau und Sanierung Heuweg inkl. Beantragung von Fördermitteln des Landes NRW

Durch externe Einflüsse wie die Corona-Krise, die Flutkatastrophe in Rheinland-Pfalz und NRW, sowie den Ukraine-Krieg wurde der letzte Baustein um mehr als 2 Jahre verschoben. Im Gegensatz zur Maßnahme 2014 in der der größte Finanzierungsanteil durch die Stadt Bergisch Gladbach als Eigentümer der Infrastruktur „Steinbreche“ getragen wurde, war durch die Eigentumsverhältnisse am Heuweg klar, dass dieses Invest zu einem überwiegenden Teil durch den SV Refrath zu tragen ist. Neben dem strategischen Nachteil des Vereinseigentums (im Gegensatz zu den meisten Sportvereinen im Stadtgebiet) kamen über die Zeit finanzielle und strukturelle Belastungen hinzu, die zu Beginn der Strategie und der Planung des Bausteins nicht vorhersehbar waren (hierzu später mehr).

Um einen Sportverein in der heutigen Zeit (mit einer schier unerschöpflichen Anzahl an Freizeitangeboten bis hin zu Problematik des schwindenden Bausteins „Ehrenamt“) auf gesunde Füße zu stellen und in eine zukunftsorientierte Entwicklung zu führen, sind aus unserer Sicht folgende Bausteine essentiell:

- **attraktive Angebote** in und um den Sport
- moderne und wohlfühlende **Infrastruktur**
- ambitioniertes und gut ausgebildetes **Personal** in Sport und Organisation
- validierte und nachhaltige **Finanzierung**

Die Abteilung Fußball des SV Refrath sieht sich selber als Breitensportsparte mit Leistungsbestandteilen. Das bedeutet ein breites und qualifiziertes Trainings- und Spielangebot in allen Altersklassen im Jugend- und Erwachsenensport. Hier ist das Angebot mit derzeit 4 Mannschaften im Erwachsenensport und 14 Jugendmannschaften als stabiler Teilerfolg unter Berücksichtigung der zu nutzenden Sportstätten zu werten. Grundsätzlich ist

weiteres Wachstum möglich und nötig u.a. im Bereich der Mädchen und Frauen. In vereinzelt Altersklassen der Jugend gelingt es Mannschaften im Leistungsbereich des Fußballs zu etablieren (A-Jugend Bezirksliga, Sonderstaffeln etc.). Im Seniorenfußball ist im Bereich der einzusetzenden finanziellen Möglichkeiten im Vergleich zur Konkurrenz eine stetige Verbesserung zu sehen.

Für die Mission 2026 sind in der Schaffung attraktiver Angebote folgende Maßnahmen geplant:

### Attraktive Angebote im Sport:

#### - **Erwachsenenfußball**

Bereich Ü30/Ü40 - mittel- und langfristige Angebote

1. Herrenmannschaft mit sportlicher Ausrichtung Bezirksliga mit dem Schwerpunkt der im eigenen Verein ausgebildeten Spieler
2. Herrenmannschaft mit sportlicher Ausrichtung Kreisklasse B mit dem Schwerpunkt der im eigenen Verein ausgebildeten Spieler
3. Herrenmannschaft mit sportlicher Ausrichtung Kreisklasse C mit dem Schwerpunkt der im eigenen Verein ausgebildeten Spieler
1. Frauenmannschaft mit sportlicher Ausrichtung Kreisklasse mit im dem Schwerpunkt der im eigenen Verein ausgebildeten Spieler

#### - **Jugendfußball**

Breites Angebot für Jungen und Mädchen in allen Altersklassen mit dem Anspruch des Breitensports und mittelfristig je Alterklassen eine Leistungsmannschaft mit entsprechenden sportlichen Zielen und mit der Ausrichtung der Etablierung der SpielerInnen des SVR im Erwachsenenfußball der Abteilung.

### Attraktive Angebote um den Sport:

- **Gastronomie** an den Plätzen des SV Refrath während und nach den sportlichen Aktivitäten sowie sozialer Interaktion im familiären Rahmen.

Im Bereich der **Sportstädten** ist es das klare Ziel der Mission im Jahr 2023 den *Sportplatz am Heuweg in einen Kunstrasenplatz* umzubauen. Darüber hinaus ist es das Ziel, in den darauffolgenden Jahren das Clubhaus mit der **Auszeit** und die Infrastruktur an der Steinbreche mit der **Halbzeit** auf einen zeit- und zielgemäßen Stand zu bringen.

Für den Bereich der **Übungsleiter** ist ein großer Teilerfolg zu verzeichnen. Bis auf wenige Ausnahmen (diese sind in der Ausbildung) verfügen alle über eine für die Ausrichtung der jeweiligen Mannschaften gewollte Trainerausbildung, teilweise sind die Zertifikate höher. Der SVR verfolgt seit mehreren Jahren hier den Weg, Trainer aus dem Spielernachwuchs selber auszubilden und an die Aufgaben heranzuführen. Auch im Bereich der **Schiedsrichter** gelingt uns dies erfolgreich in Qualität und Quantität.

Die **Vereinsorganisation** ist eines der Sorgenkinder in der Missionsplanung und darüber hinaus. Die Entwicklung und Akzeptanz des Ehrenamtes als eine der wesentlichen Säulen der Vereinsstrategien und -Entwicklungen der letzten Dekaden in Politik und Gesellschaft ist zumindest stark rückläufig. Realistisch gesehen, muss sich der SV Refrath auch mittelfristig ggfs. mit der Umstellung auf hauptamtliche Stellen beschäftigen.

Die kurz- und mittelfristige valide und nachhaltige **Finanzplanung** scheint die größte Herausforderung und Aufgabe in der Mission zu sein. Hier sind aus unserer Sicht folgende Säulen maßgebend:



### Mitglieder/ldf. Einnahmen

- neue Angebote, neue Bereiche, z.B. für Mädchen und Frauen; für Freizeitkicker...
- Stabile o. steigende Mitgliederzahlen
- weitere Wachstumsstrategien



### Sponsoring/Spenden

- Ausrüstung, Material
- Banner, Trikot, Namensrechte
- Businessclub mit Mehrwerten für Förderer



### Sondereffekte

- optionale andere Nutzungskonzepte (z.B. KiTa...)
- Fördermitgliedschaft

## Stand und Planung Baustein „Kunstrasen Heuweg“

Die Planungen und Vorbereitungen rund um den Baustein laufen schon seit 2020. Im Mai 2022 hat der SV Refrath Abteilung Fußball die Förderzusage des Landes NRW in Höhe von 377 T€ bekommen.

Detailplanungen wie Finalisierung des Leistungsverzeichnisses, Ausschreibung dieser, Vervollständigung der Finanzierungsbausteine sowie eine Anzahl von Aktionen in und um das Projekt sind angelaufen und zwischenzeitlich abgeschlossen. Auf der letzten Mitgliederversammlung wurde die Erhöhung des Beitrags pro Mitglied um 4€, sowie eine Sonderumlage (unter bestimmten Rahmenbedingungen je Mitglied) in Höhe von 50€ beschlossen und umgesetzt. Unersetzliche Maßnahmen, um die Realisierung überhaupt möglich zu machen.

Folgende geänderte Rahmenbedingungen mussten in die Planung des Bausteins einfließen:

1. Durch die zweijährige Verschiebung mit den bekannten Gründen und Geschehen, hatten eine **Kostensteigerung von ca. 25%** zu 2022 und eine **Zinssteigerung von bis zu 3,1%** zur Folge.
2. Auf Grund einer im Rahmen der vorbereitenden Umsetzung des Projektes erstellten Bodenuntersuchung und Gutachten wurde festgestellt, dass es eine **belastete Bodenschicht** gibt, für die das Umweltamt des Kreises eine Lösung in Form einer Entsorgung verlangte, damit diese Stoffe nicht ausgewaschen ins Grundwasser gelangen.
3. Steigerungen der Betriebskosten auf Grund z.B. der Energiekrise.

Getroffene Maßnahmen der Abteilung zur Lösung der Probleme:

1. **Kostensteigerungen** konnten durch Aufteilung des Leistungsverzeichnisses in einzelne Gewerke und Angebote, sowie Leistungskürzungen, deutliche Verhandlungserfolge erzielt werden.
2. Die **Zinssteigerungen** mussten und müssen über nachhaltige **Einnahmenerhöhungen**, sowie **Kosten- und Leistungsoptimierungen** bedient werden können.
3. Neuplanung mit den drei verbliebenen Anbietern einer Lösung, die nicht die Entsorgung, sondern eine **Umgehung der Bodenschicht**, zur Folge hat. Eine Entsorgung hätte auf Grund der Kostenhöhe ca. zusätzliche

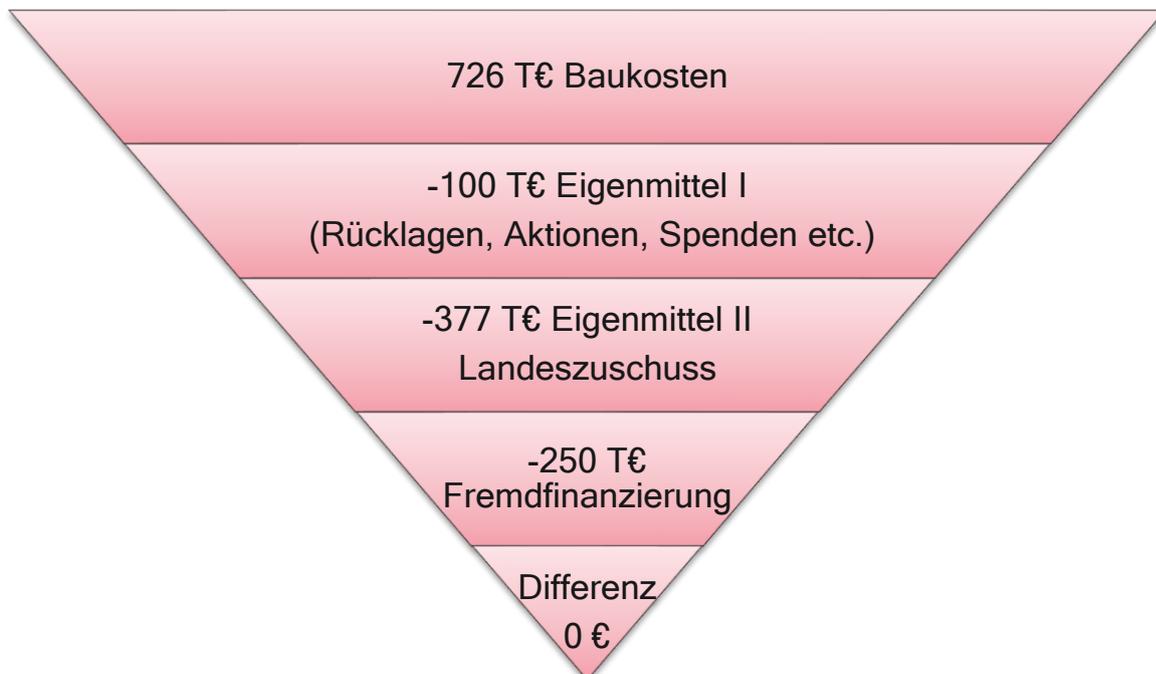
250T€ zur Folge gehabt, was wiederum das Ende des Missionsbausteins zur Folge gehabt hätte.

4. Integration von **nachhaltigen Energielösungen** z.B. im Bereich des Flutlichts und es müssen, wie im Punkt 2 weitere Einnahmen hinzukommen.

Wo stehen wir auf der Grundlage der o.a. Schilderungen heute und wie ist der weitere geplante Weg? Um eine klare und verständliche Darstellung zeigen zu können ist es wichtig, zwei Prozesse separat zu zeigen und zu lösen:

### *Den Kunstrasen bauen*

Die aktuelle Projekts- und Planungssituation ist diese:



**Fazit:** Durch Leistungskürzungen bzw. Zurückstellung einzelner Gewerke (z.B. neue Grundstücksumzäunung ca. 25T€) steht das Projekt positiv, aber derzeit **ohne jeglichen weiteren Spielraum** vor der Umsetzung.

Was ist noch zu tun, was ist geplant?

1. Die gesamten Unterlagen zur Bewilligung der **Fremdfinanzierung** sind bei der Kreissparkasse Köln und der Bensberger Bank eingereicht.  
Entscheidung: **bis 28.04.23 erwartet.**
2. **Bewilligung** durch die betroffenen Kreisbehörden befinden sich in der Beantragung bzw. Bewilligung.  
Entscheidung: **bis 31.05.23 erwartet.**
3. Einladung und Durchführung der **außerordentlichen Mitgliederversammlung** zur Bewilligung der Fremdfinanzierung  
Termin: **22. bis 26.05.23**
4. Einladung zu **zwei Informationsveranstaltungen** vor der Mitgliederversammlung zum Baustein  
Termin: **Ende April und Anfang Mai**
5. **Umsetzung Baustein**  
Beginn: ca. **Juni 2023**  
Bauzeit: ca. 3 Monate
6. **Abschluss der Maßnahme gegenüber dem Land**  
Termin: **31.12.2023**
7. **Abschluss der Maßnahme im Verein**  
Termin: **in 2024**

Es sind in diesem Jahr verschiedene Maßnahmen und Spenden in Planung und Umsetzung.

- Jugendturnier
- Senioren-Elfmeter Turnier
- AH-Turnier
- Vatertagskonzert

Weitere Spenden und Aktionen sind nötig und die weitere Hilfe der Mitglieder, der Freunde und Förderer des SV Refrath sind auch kurz- und mittelfristig nicht nur gewünscht, sie sind wichtig und lebensnotwendig.

## Nachhaltige und stabile Einnahmen schaffen

Wie in der o.a. Darstellung an mehreren Stellen beschrieben ist, die Konsolidierung der Einnahmen und Aufgaben für eine nachhaltige Realisierung ebenfalls essentiell.

Im Rahmen der geschilderten Kostensteigerungen gehen wir Stand heute von einem zusätzlichen Einnahmebedarf von ca. 1.100 € monatlich aus.

Maßnahmen und die Möglichkeiten werden in drei Einnahmekategorien dargestellt:

### 1. Mitgliederzahlen/ lfd. Einnahmen monatlich

- a. Einnahmen über Beiträge stabil bei 430  
 $430 \times 4 \text{ €} = 1.720 \text{ €}$
- b. Weitere **Mitglieder über Wachstum** und Frauen und Mädchen in den nächsten 12 Monaten plus 70  
 $70 \times 4 = 280 \text{ €}$
- c. **Regelannuität** beträgt derzeit  
 2.238 €
- d. Bei weiteren Kostensteigerungen oder ggfs. derzeit nicht planbaren Einnahmeausfällen, sind dann auch **Beitragserhöhungen** essentiell und notwendig.

### 2. Sponsoring/Spenden

- a. **Zusätzlich jährlich 10.000 €** aus Spenden, Sponsoren und Aktionen  
 830 €
- b. **Erweiterung des Gastro- und Vermietungsangebotes**  
 200 €

### 3. Sondereffekte/Ideen

- a. **Nutzungserweiterung** von Infrastruktur an Terminen die seitens des Vereins noch nicht genutzt werden:
  - i. KITA von 07:30 - 16:30 Uhr Mo. Bis Freitag  
 1.000 €
  - ii. Freizeitsportangebote für z.B. Jedermänner etc.  
 100 €
- b. **Fördermitgliedschaft** 50 Mitglieder a 2 €
  - i. 100 €
- c. **Neue Sportbereiche** „Abt. Boule“

## Einladung zur Mission 2026

Liebe Mitglieder, Freunde und Förderer des Fußballs bei unserem SV Refrath, wie ihr seht, ist nicht nur der „Kunstrasen am Heuweg“ ein wichtiger Baustein unserer Mission, sondern es gibt daneben auch wichtige Richtungsentscheidungen zu planen und auf den Weg zu bringen.

Sport und Ehrenamt sind zukünftige und wichtige sich verändernde Pfeiler unserer Gesellschaft und auch das Fundament unserer Abteilung und unseres Vereins. Wir möchten Euch einladen, uns durch Eure Mithilfe, sei es in der Organisation oder in der sportlichen Begleitung, als auch in den Aktionen zur Festigung eines finanziellen Fundamentes bis und auch für die Zeit nach 2026 zu helfen und zu unterstützen.

Ohne die tatkräftige Unterstützung im Mittun und in den Finanzen wird die Umsetzung der Missionsbausteine immer schwieriger bzw. stellen diese komplett in Frage. Nur wenn **Jeder** mit einem kleinen Teil seiner Zeit oder einer finanziellen Unterstützung mithilft, bleibt das Missionsziel und weitere Ziele darüber hinaus erreichbar!!!

Meldet Euch bitte für:

1. Baustein „Kunstrasen Heuweg“ bei
  - a. Markus Pinger  
Mail: [markus.pinger@svr-fussball.com](mailto:markus.pinger@svr-fussball.com)  
Tel.: +49 162 3794154
  - b. Bernd Hötzel  
Mail: [bernd.hoetzel@svr-fussball.com](mailto:bernd.hoetzel@svr-fussball.com)  
Tel.: +49 151 44237715
2. Baustein „Sponsoring“ bei
  - a. Sebastian Wojcik  
Mail: [sebastian.wojcik@svr-fussball.com](mailto:sebastian.wojcik@svr-fussball.com)  
Tel.: +49 9632258
3. Baustein „Finanzen/Spenden“
  - a. Anke Pinger  
Mail: [anke.pinger@svr-fussball.com](mailto:anke.pinger@svr-fussball.com)  
Tel.: +49 157 55049499

Wir möchten uns bei allen Mitarbeitern, Trainern, Mitgliedern/Spielern, GF-Hauptvorstand und den Freunden und Förderern für die bisher geleistete Arbeit und Unterstützung bedanken. Ohne Euch wären wir nicht bis hierhin gekommen. Ohne Euch geht es auch in der Mission und darüber hinaus nicht weiter! [Danke, vielen Dank!!!!](#)

Für alles andere stehe ich, stehen wir immer gerne zur Verfügung.

Die Abteilungsleitung Fußball